



Marij Aafjes en Marco Rodenburg

Familieberaad

De kracht van een familiebedrijf ligt vaak in de hechte band tussen familieleden. Maar wat gebeurt er wanneer het tijd wordt voor een opvolging binnen het bedrijf? Hoe zorg je ervoor dat de overgang soepel verloopt en dat iedereen aan boord is en blijft met de beslissingen die worden genomen? Het antwoord kan liggen in de innovatieve tool Familieberaad die recentelijk is ontwikkeld in opdracht van de provincie Overijssel.

“FAMILIEBERAAD: DE NIEUWE TOOL VOOR FAMILIEBEDRIJVEN BIJ BEDRIJFSOPVOLGING EN INNOVATIE”

Toen de provincie Overijssel besloot een prijsvraag uit te schrijven om het voeren van het goede gesprek binnen familiebedrijven te stimuleren, ontwikkelden Marco Rodenburg en Marij Aafjes ‘Familieberaad’ en wonnen daarmee de prijsvraag. Dit initiatief maakte deel uit van het

Family Next-project van de provincie. Onlangs werd Familieberaad officieel gepresenteerd op een Family Next-bijeenkomst in Steenwijkerland en werd het eerste exemplaar overhandigd aan de gedeputeerde Economische Zaken van Overijssel, Erwin Hoogland.

Rollen en thema's

Marco Rodenburg en Marij Aafjes, beiden ondernemer en docent aan Saxion Hogeschool bij de opleiding Ondernemerschap en Retailmanagement (ORM), zagen de noodzaak van een dergelijke tool. Hun creatie confronteert familieleden met kritische vragen die van essentieel belang zijn bij opvolging

en innovatie. De tool werkt met acht verschillende rollen die in elk familiebedrijf te vinden zijn en zijn gelinkt met vijf ondernemersthema's die voor elk bedrijf essentieel zijn. Het moedigt familieleden aan om, met elkaar in gesprek, hun bedrijf vanuit meerdere perspectieven te bekijken. Hierdoor komen cruciale kwesties aan het licht en worden onderwerpen besproken die voorheen misschien over het hoofd werden gezien of werden vermeden

Belang van een professionele coach

Voor een soepele opvolging is het essentieel dat familieleden deze kwesties bespreken voordat de daadwerkelijke overdracht plaatsvindt. Marco, familiebedrijven-coach, benadrukt het belang van begeleiding door een professionele coach tijdens dit proces. Een dergelijke coach kan helpen bij het navigeren door moeilijke gesprekken en ervoor zorgen dat alle betrokkenen op één lijn zitten. De tool Familieberaad kan en mag natuurlijk ook door andere coaches worden gebruikt bij belangrijke gesprekken met de familie.

De provincie Overijssel heeft al vijfhonderd exemplaren van Familieberaad laten produceren, met plannen voor nog eens tweehonderdvijftig. Voor meer informatie over deze innovatieve tool kunnen geïnteresseerden contact opnemen met Marco Rodenburg, Marij Aafjes of het Landelijk Expertisecentrum Familiebedrijven van Windesheim. Familiebedrijven die zijn gevestigd in Overijssel kunnen Familieberaad gratis bestellen bij het Expertisecentrum Familiebedrijven:

Zoals de oude uitdrukking luidt: ‘Familie is alles’. Met de juiste tools en begeleiding kunnen familiebedrijven ervoor zorgen dat hun nalatenschap voortduurt voor toekomstige generaties.

<https://www.windesheim.nl/onderzoek/lectoraten/expertisecentrum-familiebedrijven#accordeon-51265-113238>

